

## บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

ในปีการศึกษา ๒๕๕๖ หน่วยวิทยบริการวิทยาลัยสงฆ์พุทธชินราช มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วัดท่านา จังหวัดตาก มีผลการดำเนินงานในภาพรวม ๓ เรื่อง คือ (๑) การดำเนินงานตามพันธกิจทั้ง ๔ ด้าน (๒) การพัฒนาสถาบันและองค์กร และ (๓) ระบบประกันคุณภาพการศึกษา สรุปได้ดังนี้

### ๑. การดำเนินงานตามพันธกิจ ทั้ง ๔ ด้าน

#### ๑.๑ ด้านการจัดการศึกษา

ปีการศึกษา ๒๕๕๖ หน่วยวิทยบริการฯ ได้จัดสรรงบประมาณเพื่อการบริหารจัดการศึกษาเป็นจำนวนเงิน ๔,๔๓๕,๘๖๙.๕๒ บาท เปิดสอนในหลักสูตรพุทธศาสตรบัณฑิต จำนวน ๓ สาขาวิชา คือ ๑) สาขาวิชาการจัดการเชิงพุทธ ๒) สาขาวิชารัฐศาสตร์ ๓) สาขาวิชาการสอนภาษาไทย และหลักสูตรประกาศนียบัตรการบริหารกิจการคณะสงฆ์ โดยมุ่งพัฒนาบุคลากรทางพระพุทธศาสนาโดยเฉพาะพระภิกษุ-สามเณร และคฤหัสถ์ เพื่อให้เป็นศาสนทายาทสืบทอดพระพุทธศาสนา ปัจจุบันมีนิสิตจำนวน ๒๖๕ รูป/คน

ด้านหลักสูตรในการจัดการศึกษาทุกหลักสูตรในการเปิดสอนได้รับอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัยฯ และจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรของมหาวิทยาลัยฯ การเรียนการสอนระดับปริญญาตรีนิสิตต้องศึกษาหมวดวิชาแกนพระพุทธศาสนา จำนวน ๓๐ หน่วยกิต นิสิตบรรพชิตต้องฝึกปฏิบัติวิปัสสนากรรมฐานทุกปี ๆ ละไม่น้อยกว่า ๑๐ วัน นิสิตคฤหัสถ์ต้องฝึกปฏิบัติวิปัสสนากรรมฐานทุกปี ๆ ละไม่น้อยกว่า ๔๐ ชั่วโมง

ด้านการวัดผลและประเมินผล เป็นไปตามระเบียบและข้อบังคับของมหาวิทยาลัยฯ และได้ร่วมกับมหาวิทยาลัยจัดทำข้อสอบกลาง หรือ MCUtest เพื่อยกระดับมาตรฐานการเรียนรู้ในปีการศึกษา ๒๕๕๖ มีรายวิชาที่จัดสอบด้วยข้อสอบกลางทั้งหมด ๑๐ รายวิชา มีระบบการตรวจสอบผลการศึกษา (เกรดออนไลน์) เป็นอันเดียวและเชื่อมโยงกับมหาวิทยาลัยฯ

ด้านการให้บริการนิสิต มีระบบอินเทอร์เน็ตในห้องสมุดเชื่อมต่อด้วยระบบ VPN เครือข่ายของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย (vpn-mcu) ด้วยวงจรรีเลย์สัญญาณความเร็วสูง เชื่อมโยงกับมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขต วิทยาลัยสงฆ์ ห้องเรียน หน่วยวิทยบริการ และสถาบันสมทบ โดยการเช่าใช้วงจรรีเลย์สัญญาณความเร็วสูงของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย กับบริษัท ทีไอที จำกัด (มหาชน)

มีระบบห้องสมุดอิเล็กทรอนิกส์ VTLS เชื่อมโยงกับมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขต วิทยาลัยสงฆ์ ห้องเรียน หน่วยวิทยบริการ และสถาบันสมทบ

มีระบบอินเทอร์เน็ต Fiber Optic ความเร็ว ๓๐/๕ MB โดยการเช่าใช้ของวิทยาลัยสงฆ์พุทธชินราช กับบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) พร้อมคอมพิวเตอร์สปีดคัน จำนวน ๔ เครื่อง มีการปฐมนิเทศการใช้บริการห้องสมุดและระบบอินเทอร์เน็ตในชั้นเรียน มีการจัดถวาย

อาหารเพล และบริการรถรับ – ส่ง จัดทุนการศึกษาทุกปีการศึกษา และการประกันชีวิต ตามเกณฑ์มาตรฐานการจัดการศึกษานอกสถานที่ตั้งของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ในด้านการให้บริการนิสิต

นอกจากนี้ ยังกำหนดให้พระนิสิตที่สำเร็จการศึกษาในภาคทฤษฎีตามหลักสูตรชั้นปีที่ ๔ ต้องปฏิบัติศาสนกิจเติมปัญญาให้กับสังคม เป็นเวลา ๑ ปี สำหรับนิสิตคฤหัสถ์ต้องปฏิบัติศาสนกิจ บริการสังคม เป็นเวลาไม่น้อยกว่า ๒๐๐ ชั่วโมง ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยฯ เพื่อเรียนรู้และ พัฒนาสังคม

### ๑.๒ ด้านการวิจัย

หน่วยวิทยบริการฯ ได้จัดสรรงบประมาณสนับสนุนการวิจัย เป็นจำนวนเงิน ๒๐,๐๐๐ บาท โดยแบ่งเป็นทุนสนับสนุนการวิจัย เพื่อพัฒนาองค์กรและพัฒนาศักยภาพของอาจารย์ คือ โครงการวิจัยเรื่องการจัดการศึกษากับการพัฒนาท้องถิ่น โครงการวิจัยสาขาวิชาการจัดการเชิงพุทธ โครงการวิจัยสาขาวิชารัฐศาสตร์ โครงการวิจัยสาขาวิชาการสอนภาษาไทย

### ๑.๓ ด้านการให้บริการวิชาการทางพระพุทธศาสนาแก่สังคม

หน่วยวิทยบริการฯ ได้จัดสรรงบประมาณเพื่องานบริการวิชาการทางพระพุทธศาสนาแก่สังคม เป็นจำนวนเงิน ๒๐,๐๐๐ บาท

หน่วยวิทยบริการฯ ได้ดำเนินการโครงการส่งเสริมและให้บริการวิชาการทางด้านพระพุทธศาสนาแก่สังคมอย่างต่อเนื่องทุกปี คือ โครงการบริการวิชาการแก่สังคม โครงการนิสิตอาสาพัฒนา โครงการเผยแผ่พระพุทธศาสนา โดยโครงการส่วนใหญ่ส่งผลกระทบต่อสังคมในวงกว้าง มีกลุ่มเป้าหมายจำนวนมาก

### ๑.๔ ด้านการทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม

หน่วยวิทยบริการฯ ได้จัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม เป็นจำนวนเงิน ๒๕๘,๑๐๐ บาท โดยได้ดำเนินโครงการทำนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรม จำนวน ๓ โครงการ คือ โครงการเทศน์มหาชาติ โครงการแห่เทียนเข้าพรรษาทำบุญถวายเทียน ๙ วัด โครงการจัดกิจกรรมเนื่องในวันสำคัญทางพระพุทธศาสนาและวันสำคัญของชาติ ๖ กิจกรรม คือ กิจกรรมสานสัมพันธ์ชุมชนวันปิยมหาราช โครงการสานสัมพันธ์ชุมชนประเพณีลอยกระทง โครงการสานสัมพันธ์ชุมชนวันพ่อแห่งชาติ โครงการสานสัมพันธ์ชุมชนวันแม่แห่งชาติ โครงการสานสัมพันธ์ชุมชนวันสงกรานต์ กิจกรรมสานสัมพันธ์ชุมชนเทศน์มหาชาติ วัดท่านา

## ๒. การพัฒนาสถาบันและองค์กร

หน่วยวิทยบริการฯ มีโครงสร้างการบริหารเพื่อกำกับดูแลเชิงนโยบายโดยมีคณะกรรมการบริหารหน่วยวิทยบริการฯ กำกับดูแล กำหนดนโยบายในการบริหารจัดการศึกษา มีโครงสร้างการดำเนินงาน ๕ ฝ่าย คือ ๑) ฝ่ายวางแผนและวิชาการ ๒) ฝ่ายบริหารงานทั่วไป ๓) ฝ่ายนิติกร ๔) ฝ่ายทะเบียนและวัดผล ๕) ฝ่ายกิจการนิสิต ภายใต้ยุทธศาสตร์ พันธกิจ

ของมหาวิทยาลัยฯ โดยดำเนินการบริหารจัดการศึกษาตามแผนพัฒนาหน่วยวิทยบริการฯ ระยะที่ ๑๑ (ปี พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๕๙) แผนปฏิบัติการประจำปี แผนงบประมาณประจำปี

ด้านการพัฒนาบุคลากร ได้เข้าร่วมและส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะหรือวิชาชีพในหลักสูตรต่าง ๆ มีโครงการพัฒนาบุคลากรสายวิชาการในการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อผลิตสื่อและเอกสารประกอบการสอน โครงการอบรมและพัฒนานักวิจัย โครงการจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตร โครงการอาจารย์และนิสิตพบครูมืออาชีพ และโครงการ QADAY มีระบบการประเมินผลการจัดการเรียนการสอนของอาจารย์ทุกภาคการศึกษา มีนโยบายให้คณาจารย์จัดทำเอกสารและสื่อประกอบการเรียนการสอนทุกรายวิชา ในแต่ละภาคการศึกษา

และโครงการพัฒนาบุคลากรสายปฏิบัติการวิชาชีพ เพื่อเพิ่มและพัฒนาศักยภาพในการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด มีระบบการประเมินผลการทำงานของผู้บริหารและบุคลากร ทุก ๖ เดือน

### ๓. ระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายใน

หน่วยวิทยบริการฯ ได้ดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาภายในอย่างต่อเนื่องทุกปี การศึกษา โดยมีคณะกรรมการรับผิดชอบดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษา ในปีการศึกษา ๒๕๕๖ ได้ดำเนินการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน โดยใช้เกณฑ์ประเมิน ๙ องค์ประกอบ ๑๑ ตัวบ่งชี้ ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) และ ๑๖ ตัวบ่งชี้ตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยฯ

ในปีการศึกษา ๒๕๕๖ ได้พัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษา โดยใช้เกณฑ์ประเมินคุณภาพการศึกษาของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ผสมกับเกณฑ์ประเมินของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.) โดยระบบการประกันคุณภาพในครั้งนี้มี ๙ องค์ประกอบ ๑๑ ตัวบ่งชี้ ใช้ระบบการให้คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

### ๔. ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน

ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ทั้ง ๙ องค์ประกอบ ๑๑ ตัวชี้วัด อยู่ในเกณฑ์ดี โดยเฉพาะองค์ประกอบที่ ๑ ที่ ๒ ที่ ๓ และองค์ประกอบที่ ๙ อยู่ในเกณฑ์ที่ดี ส่วนองค์ประกอบที่ ๖ อยู่ในเกณฑ์พอใช้

### ๑. จุดแข็งและแนวทางเสริมจุดแข็ง

#### ๑) จุดแข็ง

(๑) หน่วยวิทยบริการฯ มีเอกลักษณ์ ตามจุดเน้น จุดเด่น คือ การบริการวิชาการทางพระพุทธศาสนาแก่สังคม และดำเนินการโครงการ/กิจกรรมด้านนี้อย่างหลากหลาย เป็นที่ยอมรับในชุมชน

(๒) หน่วยวิทยบริการฯ มีโครงการ/กิจกรรมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเกี่ยวข้องกับพระพุทธศาสนาที่ดำเนินการสอดคล้องกับปรัชญาวิสัยทัศน์และพันธกิจ

(ก) หน่วยวิทยบริการฯ พัฒนาและดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาภายในอย่างเป็นระบบผู้บริหารทุกระดับให้ความสำคัญด้านการประกันคุณภาพการศึกษา

## ๒) แนวทางเสริมจุดแข็ง

(๑) ควรพัฒนาทักษะด้านภาษาต่างประเทศของอาจารย์และนิสิต เพื่อสนับสนุนการบริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนาแก่นานาชาติ โดยบรรจุไว้ในแผนซึ่งระบุผู้รับผิดชอบและระยะเวลาไว้อย่างชัดเจน

(๒) ควรมีการวางแผนการบริการทางวิชาการแก่สังคมที่เชื่อมโยงกับพันธกิจอื่น

(๓) ควรสนับสนุนและส่งเสริมให้อาจารย์ของมหาวิทยาลัย ทำแผนการสอนที่บูรณาการงานด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมกับการจัดการเรียนการสอน และสนับสนุนให้องค์กรนิสิตจัดทำแผนงานส่งเสริมกิจกรรมการพัฒนานิสิตด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

(๔) ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาควรมีส่วนงานรับผิดชอบโดยตรง เพิ่มบุคลากรประจำให้เพียงพอที่จะดำเนินการและประสานงานกับทุกส่วนงานทั้งส่วนกลางและภูมิภาค

(๕) สนับสนุนและจัดสรรงบประมาณให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ทำวิจัยสถาบันที่เชื่อมโยงกับเกณฑ์มาตรฐานและตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพการศึกษา

## ๒. จุดที่ควรพัฒนาและแนวทางปรับปรุง

### ๑) จุดที่ควรพัฒนา

(๑) มีการกำหนดภาระงานให้อาจารย์ทำวิจัย แต่ยังขาดมาตรการและแรงจูงใจให้อาจารย์ทำวิจัย

(๒) ไม่มีระบบและกลไกชัดเจนเพื่อการบริหารความเสี่ยง

(๓) การดำเนินการจัดการความรู้ ยังไม่ครอบคลุมทุกพันธกิจของมหาวิทยาลัยฯ

(๔) การติดตามผลการใช้เงินให้เป็นไปตามเป้าหมาย และนำข้อมูลจากรายงานทางการเงินไปใช้ในการวางแผนและการตัดสินใจยังไม่มีดำเนินการอย่างเป็นระบบ

### ๒) แนวทางปรับปรุง

(๑) ควรเสริมสร้างแรงจูงใจ สนับสนุนส่งเสริมและกำหนดมาตรการให้อาจารย์ ทำงานวิจัยเพิ่มมากขึ้น และส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย ควรจัดโครงการพัฒนาศักยภาพของอาจารย์และนักวิจัยในด้านการเขียนบทความวิจัย เพื่อให้ได้รับการตีพิมพ์หรือนำไปใช้ประโยชน์แก่สังคมชุมชน

(๒) ควรกำหนดนโยบายเรื่องการบริหารความเสี่ยงเป็นวาระแห่งองค์กรจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงซึ่งแสดงหลักการและวิธีการ ระบุความเสี่ยงและแสดงปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง พร้อมทั้งดำเนินการตามแผนและรายงานต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

(๓) ควรสร้างบรรยากาศและวัฒนธรรมการเรียนรู้ภายในหน่วยวิทยบริการฯ โดยกำหนดเป็นแนววิถีปฏิบัติงานตลอดจนการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการความรู้ให้ดียิ่งขึ้น

## เป้าหมายและแผนการพัฒนา

| องค์ประกอบ   | เป้าหมายการดำเนินงาน<br>ระยะสั้นและระยะยาวในอนาคต  | แผนการพัฒนาในอนาคต<br>สอดคล้องกับเป้าหมาย  |
|--|--|--|
| ๑. ปรัชญา ปณิธาน<br>วัตถุประสงค์ และแผน<br>ดำเนินการ | ๑. การพัฒนาระบบการดำเนินการตาม<br>แผนพัฒนาหน่วยวิทยบริการฯ<br>๒. การพัฒนาระบบการดำเนินงานตาม<br>แผนปฏิบัติการประจำปี<br>๓. การพัฒนาระบบการดำเนินงานตามแผน<br>งบประมาณประจำปี | ๑. แผนกำกับติดตามประเมินผล<br>แผนพัฒนาหน่วยวิทยบริการฯ<br>๒. แผนกำกับติดตามประเมินผล<br>แผนปฏิบัติการประจำปี<br>๓. แผนกำกับติดตามประเมินผล<br>แผนงบประมาณประจำปี |
| ๒. การผลิตบัณฑิต                                     | ๑. พัฒนาศักยภาพที่พึงประสงค์<br>๒. พัฒนาอาจารย์ และบุคลากรสายวิชาการ<br>๓. พัฒนาศักยภาพปฏิบัติการวิชาชีพ   | ๑. แผนการผลิตบัณฑิต<br>๒. แผนพัฒนาอาจารย์<br>๓. แผนพัฒนาบุคลากร  |
| ๓. กิจกรรมพัฒนานิสิต                                 | ๑. พัฒนาระบบการพัฒนากิจกรรมนิสิต<br>๒. พัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษาในทุกด้านเพื่อ<br>สร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างอาจารย์และนิสิต<br>๓. การสร้างความเข้มแข็งศิษย์เก่า           | ๑. แผนพัฒนากิจกรรมนิสิต<br>๒. แผนสร้างความเข้มแข็งศิษย์เก่า  |
| ๔. การทำนุบำรุง<br>พระพุทธศาสนา ศิลป<br>และวัฒนธรรม  | นำกิจกรรมทำนุบำรุงพระพุทธศาสนาและ<br>ศิลปวัฒนธรรมเข้าเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการ<br>จัดการเรียนการสอน  | แผนการจัดการความรู้ด้านการ<br>ทำนุบำรุงพระพุทธศาสนาและ<br>ศิลปวัฒนธรรม   |
| ๕. ระบบและกลไกการ<br>ประกันคุณภาพ                    | ๑. พัฒนาโครงสร้างระบบบริหารงานประกัน<br>คุณภาพ<br>๒. พัฒนาศักยภาพด้านการประกันคุณภาพ<br>๓. พัฒนาระบบสารสนเทศด้านการประกัน<br>คุณภาพที่ทันสมัย<br>๔. สร้างวัฒนธรรมคุณภาพ      | ๑. แผนพัฒนาระบบบริหารงาน<br>ประกันคุณภาพ<br>๒. แผนพัฒนาศักยภาพด้านการ<br>ประกันคุณภาพ  |